

Wagener & Herbst  
Management Consultants GmbH  
Große Weinmeisterstr. 9

14469 Potsdam

Große Weinmeisterstraße 9  
14469 Potsdam  
Tel +49 (0) 331 – 2 750 4-0  
Fax +49 (0) 331 – 2 750 4-41  
info@wagener-herbst.com  
www.wagener-herbst.com

Geschäftsführer:  
Dr. Norbert Wagener, Ralf Behrens  
Amtsgericht Potsdam HRB 1076  
USt.-ID DE 138402713  
Steuer-Nr. 046/122/01027  
Bankverbindung:  
Mittelbrandenburgische Sparkasse  
BLZ 160 500 00  
Konto-Nr. 3 503 016 090

## Referenzbestätigung

### Projekt: Inros Lackner AG für Tanzania Ports Authority

- Mit der Nennung unseres Unternehmens und des Beratungsprojektes als Referenz bin ich einverstanden (lt. Anlage).
- Mit der Nennung des Beratungsprojektes bin ich mit Änderungen einverstanden (sind auf der Projektbeschreibung lt. Anlage vermerkt).
- Ich bin nur mit der Nennung unseres Unternehmens als Referenz einverstanden.
- Mit der Nennung unseres Unternehmens und der Projektbeschreibung bin ich nicht einverstanden.

Datum: 30.04.2014



INROS LACKNER  
Lindenstraße 1  
22766 Bremer

Stempel / Unterschrift:

*i. A. J. Heinemeier*

**Auftraggeber:** Inros Lackner AG für Tanzania Ports Authority (TPA)

**Ort:** Potsdam

**Zeitraum:** 03/2013 bis 04/2013

**Projektname:** Modernisierung der Liegeplätze 1-7 und Verbesserung des Güterumschlags und Port Layouts von Dar es Salaam (Modernizing of Berth 1 – 7 and Improvement of Cargo Handling and Port Layout of Dar es Salaam)

**Schwerpunkte:**

- Prüfung und evtl. Berichtigung der Ausgangsdaten für Infrastruktur und Suprastruktur des Hafens
- finanzielle Analyse für High and Low Forecast (Szenarien "without project", "project" und "all-in" vor und nach Besteuerung)
- ökonomische Analyse für High and Low Forecast (Szenarien "without project", "project" und "all-in" vor und nach Besteuerung)
- Prüfung der Bankfähigkeit des Projektes anhand von unterschiedlichen Kennzahlen (Financial and Economic Internal Rate of Return, Net Present Value, Cost-Benefit-Ratio, Debt Service Coverage Ratio, etc.)

**Branche:** Seehafenwirtschaft, Infrastruktur, Finanzierung



24/04/2014

OR  
B. G. H. J.